

PRESS

CUCINE: UN SETTORE DA OLTRE 3 MILIARDI CHE TIENE NONOSTANTE LE SFIDE GLOBALI

**Marche cuore produttivo con il 26% del totale nazionale. Edi Snaidero, Assarredo:
“Domanda interna dinamica e ruolo centrale della cucina nella casa”**

Nel 2025 il comparto delle cucine conferma una sostanziale tenuta e, dopo anni di crescita particolarmente sostenuta, supera i **3 miliardi di euro di fatturato** (+1,5%). A livello nazionale, la **crescita è trainata dal mercato italiano**, superiore ai **2 miliardi** di euro (+5%), mentre dopo un triennio caratterizzato da un certo dinamismo le esportazioni registrano una flessione (-5%, per un valore che sfiora il miliardo di euro), risentendo di uno scenario internazionale più complesso, col **rallentamento dei principali mercati esteri**, tra cui Francia (-5,1%), e Stati Uniti (-11,8%), che comunque rimangono il secondo mercato di riferimento dopo la Francia e il primo paese extra UE, secondo i dati del Centro Studi FederlegnoArredo.

“Il rallentamento sui mercati esteri è legato soprattutto alla frenata dello sviluppo immobiliare internazionale” commenta **Edi Snaidero** ([FOTO](#)), **consigliere incaricato del Gruppo Cucine di Assarredo di FederlegnoArredo**. *“Allo stesso tempo, il mercato domestico mostra segnali di vitalità, confermando il ruolo centrale della cucina all’interno della casa contemporanea, sempre più integrata con gli spazi living e pensata come ambiente multifunzionale. In un contesto complesso, **alcuni mercati emergenti sono riusciti a mantenere una crescita positiva**, compensando parzialmente la flessione nelle altre aree”* spiega Snaidero. *“In particolare, il **mercato spagnolo** ha visto una solida ripresa (+10,6%), trainata da un buon andamento dell’economia e da un contesto politico stabile, mentre il mercato degli **Emirati Arabi Uniti** ha mostrato una **crescita impressionante**, con un aumento del 39,8% nel 2025, consolidandosi come il sesto mercato di esportazione per le cucine italiane”*.

Parallelamente, il settore guarda con crescente interesse a nuove aree di sviluppo. *“In particolare, **l’India** si configura come un mercato ad alto potenziale, anche alla luce delle possibili evoluzioni degli accordi commerciali e della crescita di una domanda orientata a prodotti di qualità.*

FederlegnoArredo

SEDE LEGALE

Foro Buonaparte, 65
20121 • Milano

Tel +39 02 8060 41
press@federlegnoarredo.it

C.F. 97228150153
federlegnoarredo.it



PRESS

*Allo stesso modo, il **Sud America** rappresenta una direttrice strategica, favorita sia dai legami storici con l'Italia sia da una rinnovata attenzione verso il design e il Made in Italy”.*

EXPORT MOBILI MARCHE

Le Marche si confermano uno dei pilastri del settore: con un saldo commerciale di 660 milioni di euro, oltre **1.800 imprese e 18.700 addetti** - di cui il 74% impiegato nella produzione di mobili - il territorio si distingue per una produzione di eccellenza, che rappresenta il **26% del fatturato nazionale** (fonte: Centro Studi FederlegnoArredo). La regione marchigiana ha raggiunto un fatturato di circa **3,7 miliardi di euro**, posizionandosi al quarto posto sia per fatturato che per valore esportato nella filiera Legno-Arredo, con poco più di 894 milioni di euro (-0,7% la variazione rispetto al 2024). Nonostante le sfide globali, **le Marche mantengono una posizione di rilievo nelle esportazioni di mobili**: il settore vale 603 milioni di euro (-2,2% sul 2024) e copre il 67% del export di tutta la filiera legno-arredo. Nel 2022 gli **Stati Uniti** avevano superato la Francia diventando la prima destinazione delle esportazioni di mobili marchigiani; nel 2025, **nonostante un -11% si confermano il primo mercato, con un valore esportato pari a 109 milioni di euro**. Stabile (-0,4%) la **Francia**, al secondo posto, con 96 milioni di euro. Positive le esportazioni verso **Regno Unito** (+10,2% per 44 milioni), **Germania** (+10,9% per 41 milioni), **Spagna** (+19,8% per 30 milioni) e **Emirati Arabi Uniti** (settimo mercato a +12,6% per 16 milioni di euro).

EXPORT MOBILI MARCHE PER PROVINCE

Nella produzione di mobili la provincia di **Pesaro Urbino** è la più rilevante tra le province marchigiane: 561 aziende che impiegano 8.936 addetti con un fatturato pari a circa 1,8 miliardi di euro. Pesaro Urbino è anche la provincia che esporta più mobili (310 milioni di euro) nonostante chiuda il 2025 in flessione (-7,5% sul 2024). Seguono **Ancona** per un valore pari a 178 milioni di euro, **Macerata** (85 milioni di euro), **Ascoli Piceno** (22 milioni) e **Fermo**, tutte positive. Anche se in calo (-19,1% la variazione rispetto al 2024) i mobili pesaresi vengono esportati principalmente negli Stati Uniti: **61 milioni di euro il valore nel 2025**.

CUCINA ITALIANA PATRIMONIO DELL'UMANITÀ

Sul fronte dell'offerta, continua l'evoluzione del prodotto sia in termini tecnologici sia progettuali. “C'è **grande attesa per il Salone del Mobile.Milano e EuroCucina / FTK - Technology**

PRESS

*For the Kitchen, con **106 brand** da **17 paesi**: cresce l'integrazione tra arredo ed elettrodomestici, mentre il design risponde a nuove esigenze abitative puntando su flessibilità, personalizzazione e continuità tra gli ambienti. La domotica integrata consente di gestire illuminazione, clima, suono e persino profumazioni, dando vita a spazi personalizzati e dinamici. La cucina diventa così un ambiente intelligente, capace di apprendere dalle abitudini di chi la vive, adattarsi e anticiparne le esigenze" conclude Snaidero. "Allo stesso tempo, conserva la propria essenza più autentica: l'**UNESCO** ha recentemente inserito il cibo italiano tra i Patrimoni Culturali Immateriali dell'Umanità, riconoscendo il **ruolo centrale della cucina** come spazio di tradizione, espressione e condivisione. **Le aziende italiane raccolgono questa eredità investendo in ricerca e progettazione** consapevole, creando cucine che esprimono identità locale ma dialogano con un linguaggio innovativo e internazionale".*

[INFOGRAFICA MARCHE](#)

Milano, 17 aprile 2026

Ufficio Stampa FederlegnoArredo

Alessia Quiriconi

Tel. 347 4831339

alessia.quiriconi@federlegnoarredo.it

Chiara Sirianni

Tel. 338 5305071

chiara.sirianni@federlegnoarredo.it

FederlegnoArredo

SEDE LEGALE

Foro Buonaparte, 65
20121 • Milano

Tel +39 02 8060 41
press@federlegnoarredo.it

C.F. 97228150153
federlegnoarredo.it

